

Toimenpiden numero	TOIMIELIN	TOIMENPIDE-ESITYS	TIIVIS KUVAUS ESITYKSESTÄ	LUOKITTELU	2020	2021	2022	2023	YHTEENSÄ	VAIKUTUSTEN ENNAKOARVIOINTI	
	Kunnanhallitus	Pöstituksen ja monistuksen toimintojen uudelleenjärjestely		toiminnan tehostamista	20 000	20 000	0	0	40 000	Monistustuksen toimintojen uudelleenjärjestely (ostopalvelukustannuksia ei huomioida, kohdentuminen suoraan kullekin yksikölle tarpeen mukaan), postitus respaan ja monistamonhoitajan (50%) tehtävien uudelleen järjestely.	
	Kunnanhallitus	Demokratiaikustannusten vähentäminen		toiminnan tehostamista	20 000	0	0	0	20 000	Toimielinrakenteen arviointi, kokousten taajuus ja kesto, kokoustarjoilut, kokouspalkkioiden arviointi (arviointi säästö 10 % kustannuksista)	
	Kunnanhallitus	Vapaaehtoiset henkilöstösäästöt		muu tehostamistoimenpide						Kannustetaan vapaaehtoisin henkilöstösäästöihin (esimerkiksi talkoovapaiden jatkaminen), kiinnitetään erityistä huomiota huolelliseen henkilöstösuunnitteluun/lomausuunniteluun. Neuvotellaan mahdollisuudesta vaihtaa lomarahat vapaksi 2020 keuhkilla.	
	Kunnanhallitus	Kunnan suurimpien ostettujen tukipalvelujen sopimuksien uudelleen neuvottelu		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	55 000	0	0	55 000	Tavoitellaan 5% säästöä vuotuisen sopimusten kokonaisarvosta (Kunnan Sarasatia Oy, Kuntien Tiera Oy)	
	Kunnanhallitus	Yhteiskehittäjän tehtävän rekrytoinnin keskeyttäminen		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	55 000	0	0	0	55 000	Strategian mukaisten osallisuuden, vaikutusmahdollisuuksien ja asiakaspalvelun kehittäminen vähänee, mahdollisuus osallistuvan budjetoinnin toteuttamiseen heikkenee.	
	Kunnanhallitus	Perusturvakuntayhtymä Karviaisen tuottavuuden kehittäminen		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	1 101 163	1 200 000	0	0	2 301 163	Perusturvakuntayhtymä Karviaiselle Vihdin kunnanhallituksen 2.9.2019 asettama lisätasapainustavoite	
		Yhteensä			1 196 163	1 275 000	0	0	2 471 163		
		UUDET TOIMENPITEET									
1	Kunnanhallitus	Palvelulupauksen uudelleen tarkistaminen toteutuneiden käyttöasteiden mukaan. Tarkoituksena kehittää toimivampia runkoyhteyksiä Vihdin kunnan sisällä.	Joukkoliikennettä kehitettäessä huomioidaan toteutuneet käyttöasteet ja kehitetään yhteysvuoroista toimivampia runkoyhteyksiä lisäämällä.	toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	0	150 000	0	150 000	Arvio on tehty varovaisesti. Koronan vaikutuksia joukkoliikenteen kustannuskehitykseen haastava arvioida.	
2	Kunnanhallitus	Kokouksien vähentäminen	Vähennetään hallintosäännön mukaisia kokouspalkkioita luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden osalta 20 % ajalla 1.1.2021 - 31.12.2023. Kaikkiin kokouksiin etämahdollisuus, jolloin säästyy matkakustannukset. Luovutaan kokoustarjoilusta juoma lukuunottamatta. Ei järjestetä seminaareja ym. tilaisuuksia ulkopuolisissa tiloissa. Toimielinrakenteen tarkastelun mahdolliset vaikutukset 1.6.2021 lukien.	etuusien vähennys	0	29 000	0	0	29 000	Luottamushenkilöiden kokouskustannuksiin varattu v. 2020 113 615 euroa ja viranhaltijoiden osalta 30 672. Ennusteen mukaan kokouskustannukset tulevat ylittymään jonkin verran mm. koronasta ja käsiteltävien asioiden määrätis johtuen. Säästö laimettu kuitenkin budjetoidusta kokouskustannuksista. Muilta osin toimenpiteet täydentävät Vihta 1:n toteutumista.	
3	Kunnanhallitus	Kehitetään sähköistä asiointia seudullisessa yhteistyössä ja selvitetään mahdollisuus yhteisen henkilöstön hyödyntämiseen	Seudullinen yhteistyö asiakaspalvelussa aloitetaan viimeistään 1.1.2021	toiminnan tehostamista	0	50 000	0	0	50 000	Seudullisen yhteistyön kehittäminen edellyttää mobiilivahden hankintaa, johon varattu määräraha v. 2020 talousarviossa. Seudullista yhteistyötä on alustavasti keskusteltu Lohjan kaupungin kanssa. Tulonlisäys on arvio, joka perustuu yhteisen henkilöstön hyödyntämiseen aiheutuviin tulonlisäyksiin tai henkilöstösäästöön.	
4	Kunnanhallitus	Työllisyystoiminnan tehostaminen	Työllistetään palkkatuella kohderyhmän henkilöitä maksimaalisesti määrärahan puitteissa, pyritään pt-työllistämään tai ohjamaan muuhun palveluihin kaikki kohderyhmän alle 29-vuotiaat, toimintoja/prosesseja kehitetään kierrätyskeskustoiminnassa, keittiön, puu- ja tekstiilipajan toimintoja kehitetään asiakasmäärän ja tuotantoa lisäämällä	toiminnan tehostamista	0	50 000	0	0	50 000	Tehostetaan toimintaa kustannuksia lisäämättä siten, että 10 pitkäaikaistyöttömän osalta säästyy työmarkkinatuen kuntasuos. Edellyttää sitäisten prosessien kehittämistä, yhteistyön tiivistämistä Karviaisen kanssa sekä aktiivista verkostotyötä asiakasohjautuvuuden varmistamiseksi.	
5	Kunnanhallitus	Konserniyhteisöihin liittyvät pääoma- ja osinkojärjestelyt	Kunnan konserniyhteisöissä on tulouttamattomia pääomia noin kolme miljoonaa euroa, joista osa on tarkoitettu tulouttaa kunnalle	kertaluontoiset tuloutukset	0	350 000	-350 000	0	0	0	Tehdään kertaluontoinen tuloutus osinkojärjestelyllä konserniyhtiöistä kunnalle.
6	Kunnanhallitus	Henkilöstön merkkipäivämäärien ja pitkien palvelusuhhteiden huomioimisen vähennys 20 %		etuusien vähennys	0	4 000	0	0	4 000	Mahdolliset vaikutukset työhyvinvointiin ja työtyytyväisyyteen	
7	Kunnanhallitus	Tietohallintoyksiköiden lopettaminen	Luovutaan Tieran joka toinen vuosi toteuttamasta tietohallinnon asiakaskyselyistä	muu tehostamistoimenpide	0	1 275	0	0	1 275	Kyselyn tulosten avulla on pyritty selvittämään tietohallinnon ja tietotekniikan kikkaset kehittämistarpeet ja vastaamaan niihin. Kyselyn etuna kuntakohtaiseen kyselyyn verrattuna on sen tulosten vertailukelpoisuus alueella.	
8	Kunnanhallitus	eLU-yhteistyön irtisanominen	Tieran koordinoinnin säännöllisen tietohallintoyhteistyön päättymisen Länsi-Uudenmaan suuntaan	toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	7 500	0	0	7 500	Yhteistyöverkostosta irtautumisen myötä yhteistyö jatkuu vapaamuotoisempaan ja vähemmän tavoitteelliseen.	
9	Kunnanhallitus	Perusturvakuntayhtymä Karviaisen kustannuksien toiminnan tehostaminen vastaamaan tarvevaliokuituja kustannuksia samansuuruisen Perusturvakuntayhtymä Karviaisen talousarviokehityksen kanssa.	Perusturvakuntayhtymä Karviaisen toiminnan kustannusten on vastattava tarvevaliokuituja kustannuksia. Kustannusvaade on samansuuruisen Perusturvakuntayhtymä Karviaisen talousarviokehityksen kanssa.	toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	2 320 000	0	0	2 320 000	Toimintaa tehostamalla saadaan kustannusrakenteen vastaamaan palveluiden tarvevaliokuituja menoja. Toimenpiteillä varaudutaan tulevaan toteutudutukseen ja toimintaan Länsi-Uudenmaan toteutuella.	
10	Kunnanhallitus	Kiinteistöveroprosentin nostaminen (Yleisen kiinteistöveroprosentin nostaminen 0,95%→1,3%, Valtuutteen suositusarvokaus 0,45%→0,55%)	Kiinteistöveroprosentin nostaminen (Yleisen kiinteistöveroprosentin nostaminen 0,95%→1,3%, Valtuutteen suositusarvokaus 0,45%→0,55%)	maksujen/taksojen/verojen korotuksia	0	2 078 000	0	0	2 078 000	Vihdin kunnan yleinen kiinteistöveroprosentti (Porvoo 1,3%, Hyvinkää 1,3%, Lohja 1,03%, Järvenpää 1,35%, Nurmijärvi 1,18%, Kerava 1,32%, Tuusula 0,93%, Kirkkonummi 0,93%) sekä valtuutteen suositusarvokaus kiinteistöveroprosentin nostaminen (Porvoo 0,5%, Hyvinkää 0,45%, Lohja 0,45%, Järvenpää 0,55%, Nurmijärvi 0,41%, Kerava 0,41%, Tuusula 0,41%, Kirkkonummi 0,41%).	
11	Kunnanhallitus	Investointitason leikkauksen vaikutukset poistoihin (KH 18.5.20 → 6 miljoonaa euroa)	Investointitason aleeneminen vähentää taloussuunnittelukauden poistoja	muu tehostamistoimenpide	0	280 000	0	0	280 000	Poistotarvot tarkennuu lyhytävien ja toteuttamatta jätettyjen investointikohteiden mukaisesti.	
12	Kunnanhallitus	Elinkeinotoiminnan uudelleen organisoiminen	Oletaan matkailun koordinointi ja uusyritysuuvonta omaksi työksi, mitä varten palkataan 1 henkilö asiantuntijatasoiseen tehtävään	rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	0	20 000	0	0	20 000		
13	Kunnanhallitus	Vapaaehtoiset henkilöstösäästöt	Talkoovapaiden sekä lomarahojen vaihtamisen vapaaksi hyödyntäminen	muu tehostamistoimenpide		50 000	0	0	50 000		
14	Kunnanhallitus	Elinkeino- ja markkinointibudjetin pienentäminen	Pienennetään Vihdin kunnan vuotuisia markkinointipanostuksia	toiminnan tehostamista		100 000	0	0	100 000		
		Yhteensä uudet			0	5 339 775	-200 000	0	4 969 775		
		Yhteensä kaikki			1 196 163	6 614 775	-200 000	0	7 440 938		
		TOIMIELIN	TOIMENPIDE-ESITYS			2021	2022	2023	YHTEENSÄ	VAIKUTUSTEN ENNAKOARVIOINTI	
	Lasten ja nuorten lautakunta	Työhyvinvoinnin vahvistaminen ja sijais- sekä sairauslomakustannusten pienentäminen 10 %		muu tehostamistoimenpide	0	0	0	0	0	0	Sairauspoissaoloikustannukset ovat nousseet kunnassa merkittävästi ja tärkeää löytää toimenpiteitä, jilla sairauspoissaolo voidaan ennalta ehkäistä. Tavoitena on, että varhaiskasvatuksen ja opetuksen sairaus- ja sijaiskustannuksia saadaan vähentämään. Niiden todellinen kustannus kunnalle on noin 0,4 miljoonaa euroa.
	Lasten ja nuorten lautakunta	Varhaiskasvatuksen lapsimääräkehityksen sekä olemassa olevien varhaiskasvatuspaiikkojen (= kapasiteetin) tarkastelu		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	140 000	260 000	0	400 000	Määrälläisen henkilöstön väheneminen. Laskettu varausluseperiaatteella 10 varhaiskasvatustyöntekijän vähentämisellä per vuosi alkaen 2021.	
	Lasten ja nuorten lautakunta	Koulujen oppilasmääräkehityksen sekä olemassa olevien oppilaspaiikkojen (= kapasiteetin) tarkastelu		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	206 250	398 750		605 000	Määrälläisen opetushenkilöstön väheneminen, kun yleisopetuksen ryhmä vähennetään lapsimäärän pienemmissen sekä ryhmäkokojen tarkastelun myötä. Pyritään välttämään opetusryhmiä, joiden lapsimäärä jäisi alle 20 oppilaan. Tulevan lukuvuoden 2020-2021 suunnittelussa otetaan huomioon tasapainottamistoimenpiteet sinä määrin kuin se on mahdollista. Syksyllä 2021 4 opettajaa, syksyllä 2022 4 opettajaa, syksyllä 2023 4 opettajaa.	
	Lasten ja nuorten lautakunta	Oinajoen koulun lakkauttaminen		rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	45 833	64 167			110 000	Henkilöstökulujen vähennys vuotuisella noin 110 000 euroa. Kiinteistöön liittyvät ilmoitettu kaavoitus- ja teknisen lautakunnan alla. Kasvavien koulukulujen suuruudeksi arviointi 40 000 euroa. Koulun loppuessa lasten vanhemmille taataan oikeus vaihtaa lastensa koulu Vihdin kirkonkylästä tai Nummelasta. Koulukytilien turvallisuus varmistetaan, alakuulaisten koulukytilien pysäkkejä ei sijoiteta ti-tielle.	
	Lasten ja nuorten lautakunta	Erityisen tuen oppilaiden opetuksen järjestäminen		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	160 417	224 583		385 000	Käydään lävitse erityisopetuksen järjestämisestä Vihdin kunnassa ja uudelleenarvioidaa toimintaa. Erityistä tukea ja tehostettua tukea saavien oppilaiden lukumäärä on yli 10 prosenttisyksikköä suurempi kuin muissa Kuuma-kunnissa. Tulevan lukuvuoden 2020-2021 suunnittelussa otetaan huomioon tasapainottamistoimenpiteet sinä määrin kuin se on mahdollista.	

1	Lasten ja nuorten lautakunta	Valtakunnallisen perusopetuksen tuntijaon muuttaminen Vihdissä		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	25 000	35 000			60 000	Perusopetuksen tuntijaon pienentäminen 226 tunnista 224 tuntiin.
	Lasten ja nuorten lautakunta	Kouluikäntöihijäiden määrän vähentäminen		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	66 667	93 333		160 000	Määräaikaisen koulunkäyntöihijäiden määrää vähennetään 10% eli noin 8 henkilöä. Oppilaiden saama ohjaus ja tuen kokonaisresurssi vähenee ja sitä kohdistetaan uudelleen. Tulevan lukuvuoden 2020-2021 suunnittelussa otetaan huomioon tasapainottamistoimenpiteet siinä määrin kuin se on mahdollista.
	Lasten ja nuorten lautakunta	Määräaikaisia opettajia ei palkata kesän ajaksi		etuuskien vähennys	0	450 000			450 000	Määräaikaisia opettajia ei palkata kesän ajaksi
	Yhteensä				70 833	1 122 501	976 666	0	2 170 000	
	UUDET TOIMENPITEET									
15	Lasten ja nuorten lautakunta	Luovutaan Vanjärven päiväkodin tiloista syksyllä 2021	Lapsimäärän vähentyminen mahdollistaa Metsäpolun päiväkodin ja Vanjärven päiväkodin yhdistämisen. Mahdollistaa kiinteistön myyntiin asettamisen. Myös esiopetus poistuu.	rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	0	73 000	102 000	0	175 000	Nykyistä vaikuttavuusarviointia tarkennetaan ennen poliittista käsittelyä.
16	Lasten ja nuorten lautakunta	Luovutaan loma-aikojen asiakasmaksujen hyvytyksistä vuoden 2021 alusta. Asiakasmaksut palautetaan lakisääteiselle tasolle.		etuuskien vähennys	0	200 000	0	0	200 000	
17	Lasten ja nuorten lautakunta	Vihtijärven koulun lakkauttaminen 1.8.2021	Vihtijärvellä on lukuvuonna 2020-2021 32 oppilasta ja kolme opettajaa, joista kaksi virassa. Oppilasmäärä mahdollistaa Vihtijärven ja Haimoon koulun yhdistämisen. Siirretään oppilaat Haimoon kouluun ja opettajien virat korvaamaan määräaikaiset opettajan tehtävät joko Haimoon koulussa tai jossain muussa Vihdin koulussa.	rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	0	35 000	50 000	0	85 000	**Vaikutusarvio tarkentuu
18	Lasten ja nuorten lautakunta	Kuljetusperiaatteen tiukentaminen	1. - 2. luokkalaisten kuljetuksen myöntämisen rajaksi 5 km, toissijaisissa kouluissa opiskelulle ei myönnetä matkallippuja)	etuuskien vähennys	0	28 000	28 000	0	56 000	
19	Lasten ja nuorten lautakunta	Ryhmäkokojen kasvattaminen yleisopetuksessa	Yleisopetuksen ryhmäkoot kasvatetaan 24 oppilaaseen ala- ja yläkoulussa	toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	200 000	300 000	0	500 000	
20	Lasten ja nuorten lautakunta	Klubin vuokrasopimuksen irtisanominen ja toiminnan siirtäminen halvempiin tiloihin	Nummelan nuorisokeskus Klubin kokonaislaskutukset nuorisopalveluille ovat noin 50 000€ / vuosi. Vuokra on tilan kuntoon nähden korkea. Toiminta siirretään nykykäisempiin tiloihin Nummellan Prismalle.	toiminnan tehostamista	0	7 500	7 500	0	15 000	Nuorisotilan sijoittaminen Prisman yhteyteen parantaa toiminnan saavutettavuutta, lisäpölytyttä sekä vahvistaa toimijoiden välistä yhteistyötä.
21	Lasten ja nuorten lautakunta	Yleis- ja kohdeavustukset palautetaan vuoden 2018 tasolle	Vihdin nuorisopalvelut jakea vuositain yleis- ja kohdeavustuksia 4000€ viittiläisille nuorisjärjestöille ja nuorten vapaaehtoisuustyöryhmille. Avustukset myönnetään kulttuurin- ja vapaa-aikapalveluiden avustus- ja stipendisääntöjen mukaisesti.	avustusten vähennys	0	10 000	0	0	10 000	Yleisavustukset muodostavan keskeisen osan paljon lapsille ja nuorille toimintaa tuottavien avustusta vuosittain hakevien yhdistysten rahoitusohjasta. Suorat vaikutukset kohdistuvat näihin yhdistyksiin sekä näiden yhdistysten toiminnassa mukana oleviin satoihin viittiläisiin lapsiin ja nuoriin. Osan kohdalla avustusten lakkauttaminen tarkoittaa myös yhdistyksen toiminnan loppumista.
	Yhteensä uudet				0	533 500	487 500	0	1 041 000	
	Yhteensä kaikki				70 833	1 676 001	1 464 166	0	3 211 000	
	TOIMIELIN	TOIMENPIDE-ESITYS		LUOKITTELU	2020	2021	2022	2023	YHTEENSÄ	VAIKUTUSTEN ENNAKKOARVIOINTI
	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta									
	Yhteensä				0	0	0	0	0	0
	UUDET TOIMENPITEET									
22	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Kirjasto tehostaa kirjastoasiakkaille kertyneiden maksujen maksamista.	Verkkomaksamisen käyttöönotto, säännölliset maksuistutuskampanjat ja muutokset käyttösuositusten myöhästymismaksuista johtuviin käyttökieltoikäntäntöihin.	maksujen/taksujen/verojen korotuksia	0	10 000	-10 000	0	0	0 Vaikuttaa niiden asiakkaiden asemaa, joiden taloudellinen tilanne on tiukka. Osa asiakkaita ei todennäköisesti noilla maksuillaan ja lopettaa kirjaston käytön. Myöhästymis-ym. maksujen perintä tehostuu ja evätkä nämä maksut pääse vanhentumaan. Edellyttää yhtenevää päätöstä asiasta kaikissa Lukki-kirjastoihin kuuluvissa kunnissa (Vihdin lisäksi Lohja ja Karkkila). Asiasta keskusteltu alustavasti Lukki-kirjastojen johtoryhmässä.
23	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Kirjastovirkailijan toimen täyttämättä jättäminen.		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	0	38 000	0	38 000	Kirjastojen palveluajojen supistaminen ja muiden palveluiden, kuten koulun- ja vanhainkotien kirjastopalveluiden tila, erityisesti niiden osalta, jotka eivät pysty tervyydöllisesti syytä asioida. Heikentää osan Laissa yleisistä kirjastoista (1492/2016) määriteltyjä kirjaston tehtävien toteuttamista. Kirjastoauton suhteen tehtävät ratkaisut vaikuttavat mahdollisesti osaltaan pääkirjaston ja Kirkonkylän kirjaston henkilökunnan työmäärää lisäävästi.
24	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Kirjastoautotoiminnan lakkauttaminen		toiminnan tehostamista	0	25 000	25 000	0	50 000	Kirjastoautotoiminta lakkautetaan, eikä uutta kirjastoautoa hankita. Etäkäytymisen yhteydessä paikkaa ei enää täytetä. Toimenpiteen yhteydessä jatkoselvitetään kirjastopalveluiden tilaa, erityisesti niiden osalta, jotka eivät pysty tervyydöllisesti syytä asioida.
25	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Liikuntapalveluiden taksojen korotus	Ryhmämaksuihin ja palvelumaksuihin on tehty hinnantarkastus alkavalle kaudelle 2020-2021. Hinnat kohtuullisia myös korotuksen jälkeen.	maksujen/taksujen/verojen korotuksia	0	1 300	0	0	1 300	
26	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Liikuntapalveluissa käyttöön uusia palveluita	Otetaan käyttöön ns. Hyvän mielen passi. Saadulla tulolla kätetään ryhmien tilavuokra ja välinehankintoja sekä ohjaajien koulutus- ja ohjauskuluja. Arvioitu vaikutus 3 400€.	muu tehostamistoimenpide	0	3 400	0	0	3 400	
27	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Päällekkäisten liikunta- ja kulttuuripalveluiden vuokra-avustusten poistaminen		avustusten vähennys	0	0	90 000	0	90 000	
28	Kulttuuri- ja vapaa-ajan lautakunta	Avustusrahoitukset palautetaan vuoden 2019 tasoon.		avustusten vähennys	0	30 000	0	0	30 000	
	Yhteensä uudet				0	69 700	143 000	0	212 700	
	Yhteensä kaikki				0	69 700	143 000	0	212 700	
	TOIMIELIN	TOIMENPIDE-ESITYS		LUOKITTELU	2020	2021	2022	2023	YHTEENSÄ	VAIKUTUSTEN ENNAKKOARVIOINTI
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Tyhjistä tiloista luopuminen		toiminnan tehostamista	50 000	170 000	0	0	220 000	Vajaa käytöä ovat mm. RAKVES Palmakintessä, Kirkkonien käyttötapa muutoksen kautta Pitäjänkeskus (suojeltu - ei täysin kylmäksi), Tervelämmen koulu ja päiväkot, Niuhalan vanha koulu, Haimoon koulu ja keittolakekennus, Lankilan kulttuurikeskus (Yrjälä)
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Oinasjoen koulun sulkeminen		rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	36 000	0	0	0	36 000	Lämmityskustannuksien vähentyminen. Lisäksi kettidin peruskorjaus voidaan jättää toteuttamatta 2020 (arvio 150k€)
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	KETS-ohjelmointi		toiminnan tehostamista	70 000	70 000	0	0	140 000	Tavoitellaan merkittäviä säästöjä kiinteistöjen energiankäytössä. Laskettu 5% säästön mukaan. Saannot täsmätyivät energiatehokkuusrytysten kautta.
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Uusiutuvan energian käyttöön otto. Kohdekohtaisesti saavutettavissa 1-5% säästöt		toiminnan tehostamista	30 000	15 000	0	0	45 000	Aurinkoenergiaratkaisu. Kolme kohdetta: kunnanviraston tukirakennus, Kuoppaanummen koulu ja Myrskylämmen perhekeskus. Arvio perustuu 5% säästöön
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Siirtyminen LED valaisimiin		muu tehostamistoimenpide	20 000	15 000	0	0	35 000	Valaisinten muuttaminen LED teknikalle edellyttää vanhojen valaisimien korvaamista LED valaisimilla. Säästö syntyy ensisijassa LED pienemmistä energialuokista (n. 30% pienempi aikaisempiin valaisimiin verrattuna), mahdollisuudesta ohjata valaistusta havaitun liikenteen mukaan (ei pekkään kellokylmellä - tehoa voidaan säästää pienemmäksi, jos ei ole kuljottajia) sekä huomattavasti perinteisiä valaisimia pidemmistä huoltoväleistä.
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Vesilaitoksen palvelumaksujen tarkistaminen		maksujen/taksujen/verojen korotuksia	15 000	0	0	0	15 000	Korotetaan palvelumaksuja (mm. liittämismaksu, sulku- ja avausmaksu, tunnihinnat yms. ja lisätään uutena tonttijohdon saneerausmaksu)
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Vesilaitoksen päivityksen kehittäminen		toiminnan tehostamista	20 000	20 000	0	0	40 000	Tuntipalkkaiset työntekijät kuukausipalkalle ja päivisyyskorvauksen piiriin. Korona epidemia viivästyttää säästötöiden syyntymistä pidentämällä ostopalveluna hankittua etäpäivitystä. Tällä on pienennetty koronapidemistä syntyneitä henkilöstöriskkejä.
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Aurinkoenergiakokeilu pumppaamoilla ja yhdellä vedenottamalla (hyvä sijainti).		muu tehostamistoimenpide	15 000	0	0	0	15 000	Aurinkokennot. Isolahteen vedenottamolle ja mahdollisesti jollakin pumppaamoilla. Arvioitu noin 10 % energiatuottoa. Investoinnin takaisinmaksu aika on noin 8-10 vuotta, joten vanhoille puhdistamolle ei ole tarkoituksenmukaista aurinkovoimaa asentaa, ennen kuin puhdistamotarkastusta on päätös.

	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Kiinteistöverosehitys	Selvityksen jatkaminen. Toistaiseksi selvitetty koko kunnan alueesta noin 1/6.	muu tehostamistoimenpide	50 000	100 000	100 000	0	250 000	Kiinteistöveroselvittäjä on vuoden 2019 aikana osoittanut rekistereistä noin 25000 nelimetriä puuttuvaa kerrosalaa, jonka vaikutus saatettuna kiinteistöveron piiriin on noin 50 000 euroa. Ennen kiinteistöverosehityksen käynnistymistä arvioitiin rekistereistä puuttuvan pinta-ala kaikkiaan noin 0,5 miljoonan euron edestä. Tavoitteena on, että kaikki puuttuva pinta-ala olisi verotuksen piirissä vuoteen 2022 mennessä. Siten kokonaisvaikutus talouteen ajanjaksolla 2020-2022 olisi 800 000 euroa, mutta vuosittainen vaikutus puuttuvan pinta-alan päädyttyä rekistereihin vuodesta 2022 eteenpäin noin 500 000 euroa. Toimenpiteiden säätövaikutus arviotu varovaisuusperiaatteella.
	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Kiinteistötoimitusten ottaminen omaksi työksi	Kiinteistötoimitusten ottamisesta omaksi työksi MML:lta saadaan aikaan sekä säästöä että tuloja. Taloudellisen vaikutuksen suuruuteen vaikuttaa kunnan alueella tehtävien toimitusten määrä vuositasolla.	toiminnan tehostamista	10 000	20 000	0	0	30 000	Kiinteistötoimitusten ottaminen omaksi työksi sekä vähentää maksettavia kuluja, että lisää kunnan saamaa tuloa. Kulujen väheneminen ja lisätulot jakautunevat tulevaisuudessa mittaus- ja paikatietopalveluiden sekä maankäyttöpalveluiden kesken. Lisätulojen määrä tulee riippumaan toimitusten määrästä ja vaihtelevaan vuosittain. Aikaisiin mahdollisiin ajankohta toimitusten aloittamiseen on elokuu 1.8.2020 Sepänpihan kotinäyteltyä järjestelyiden vaatiman henkilösursin vuoksi.
	Yhteensä				316 000	410 000	100 000	0	826 000	
	Uudet toimenpiteet									
29	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Vanhjärven päiväkodista luopuminen (poistuvat puhdistus- ja ylläpitokustannukset) sekä Vihitjärven koulun vuokrasopimuksen päättäminen (poistuvat puhdistuskustannukset)		rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	0	22 083	61 917	0	84 000	Toimenpiteiden määrän supistaminen mahdollistaa säästöjä aterija puhdistuspalvelussa sekä tilapalvelussa. **Vaikutusarvio tarkentuu.
30	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Vihdin pirtistä luopuminen		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	26 000	0	0	26 000	Vihdinpirtin omistaminen on tappiollista toimintaa. Vuoden 2019 tappio oli 26 000 euroa ja vuonna 2018 32 000. Vuoden 2020 osalta tappiota on kertynyt heinäkuun loppuun mennessä 14 000 euroa.
31	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Vesilaitoksen yhtiöittäminen kunnan kokonaan omistamaksi osakeyhtiöksi	Vesilaitoksen yhtiöittäminen korostasi toiminnan ohjaimista liiketaloudellisiin periaattein ja tukisi pitkän aikavälin taloussuunnittelua. Vesilaitoksen yhtiöittäminen erottaisi myös selvemmin vesilaitoksen ja kunnan talouden. 100 % omistajana Vihdin kunta edelleen linjaisi, valvoisi ja ohjaisi yhtiötä siten, että se toimii kunnan tavoitteiden mukaan.	rakenteellisia muutoksia (mm. palveluverkko, palveluiden tuottamistapa)	0	400 000	0	0	400 000	Vesilaitoksella on edessä tulevaisuina merkittävät investointeja ja on tarpeen selvittää tarkoituksenmukaisia toimintamuotoja vesilaitostoiminnalle. Vesilaitoksen yhtiöittäminen korostasi toiminnan ohjaimista liiketaloudellisiin periaattein ja tukisi pitkän aikavälin taloussuunnittelua. Vesilaitoksen yhtiöittäminen erottaisi myös selvemmin vesilaitoksen ja kunnan talouden. 100 % omistajana Vihdin kunta edelleen linjaisi, valvoisi ja ohjaisi yhtiötä siten, että se toimii kunnan tavoitteiden mukaan. Vaikuttavuusarvioon ei ole laskettu järjestelyjen aiheuttamia kirjanpidoillisia kerteäriä.
32	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Aterija puhdistuspalveluiden toiminnan tehostaminen.		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	200 000	0	0	200 000	Aterija ja puhdistuspalvelujen tehostaminen edellyttää nykyisen palvelutason heikentämistä. Palvelutason heikennyksellä vaikutusta ruokailotoihin, hankintoihin sekä määräaikaisten/eläköityvien työntekijöiden jatkokon.
33	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Yksityisteavastuksien vähentäminen -20%	Kunnan avustuksien vähentäminen nostaa yksityisteiden osakkaiden maksuja	avustusten vähennys	0	24 000	0	0	24 000	Avustusten pienentäminen. Esitys pienentää avustussumman 96 000 euroon.
34	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Perusparannusavustuksien vähentäminen -20%	Kunnan avustuksien vähentäminen nostaa yksityisteiden osakkaiden maksuja	avustusten vähennys	0	6 000	0	0	6 000	Esitys pienentää perusparannusavustussumman 24 000 euroon.
35	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Kunnallistekniikan palvelutason muutokset	Kunnallistekniikan palvelutason tarkistetaan kevyen liikenteen väylien, puistojen, uimarantojen sekä talvikunnossapidon osalta.	toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	45 000	10 000	0	55 000	Hallinnollinen menettely - kevyenliikenteen väyläksi merkitty sisälyhyt tiukemmat kunnossapito-ohjeet - muutos edellyttää merkintöjen muuttamista
36	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Mittautöiden henkilöstöjärjestelyt	Toteutettu tehtäväjärjestely siten, että vapautuneelle tehtävälle tilalle ei tässä vaiheessa ole palkattu uutta henkilöä	toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	20 000	0	0	20 000	
37	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Puumyynnintulojen kertaluontoinen lisäys	Metsähoitosuunnitelman mukaisten metsäalueiden puumyynti	kertaluontoiset tulotukset	0	200 000	-200 000	0	0	
38	Kaavoitus- ja tekninen lautakunta	Omakotitonteissa vuokrausmahdollisuuden lisääminen	Vuokrausmahdollisuuden lisääminen vaikuttaa vuotuisiin jatkuviin tuloihin	muu tehostamistoimenpide	0	15 000	0	0	15 000	
	Yhteensä uudet				0	958 083	-128 083	0	830 000	
	Yhteensä kaikki				316 000	1 368 083	-28 083	0	1 656 000	
	TOIMIELIN	TOIMENPIDE-ESITYS		LUOKITTELU	2020	2021	2022	2023	YHTEENSÄ	VAIKUTUSTEN ENNAKKOARVIOINTI
	Ympäristölautakunta	Rakennusvalvonnan taksojen tarkistus		maksujen/taksojen/verojen korotuksia	15 000	0	0	0	15 000	Rakennusvalvonnan käsittely- ja lupatarkastuksen esitettiin keuhalla 2019 korotusta takson saattamiseksi vastamaan seudun keskitasoa. Muutos hyväksyttiin ympäristölautakunnassa vain osittain, minkä vuoksi rakennusvalvonta ei vuonna 2019 tule saavuttamaan talousarviossa asetettua tuottotavoitetta. Keuhalla 2020 esitys lupamaksujen päivittämisestä on tehtävä ympäristölautakunnalle uudelleen.
	Yhteensä				15 000	0	0	0	15 000	
	Uudet toimenpiteet									
39	Ympäristölautakunta	Ympäristötarkastajan määräaikaisten tehtävien lopettaminen		toiminnallisia muutoksia (palvelutason muutokset -laatu/määrä)	0	50 000	0	0	50 000	Ympäristölupaprosessit voivat hidastua. Ympäristövalvonnassa on ollut tavoitteena hallintolaisten määräaikaisten käsittelyaikojen lyhentäminen. Lupahakemuksiin purkamiseen on perustettu kahden vuoden määräaikaisten ympäristötarkastajan virka. Odottavia ympäristölupahakemuksia onkin saatu valmisteluun ja tuotu ympäristölautakunnalle päätettäväksi vuoden 2018 ja 2019 aikana. Ympäristötarkastajan määräaikaisuus päättyi keuhalla 2020, mutta työ on kesken ja suunniteltujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää työn jatkamista vuoden loppuun saakka. Määräaikaisuuden jatkamisella on myös tulovaikutus: vuonna 2020 viranhaltijan tuottama työpanoksella arvioidaan 10 000 € lupahakemusten käsittelytuloja ja suunnitelmallisen valvonnan tuloja.
40	Ympäristölautakunta	Ympäristönousujouhevastuksen vähentäminen	Ympäristövastukset pienenevät 45 tuhannesta eurosta 25 tuhanteen euroon. Samalla muutetaan avustuskäytäntöä paremmin kunnan tavoitteita palvelevaksi siten, että avustuksen myöntäminen perustuu esitettyjen toimenpiteiden tutkittuun vaikuttavuuteen	etuuskien vähennys	0	20 000	0	0	20 000	
	Yhteensä uudet				0	70 000	0	0	70 000	
	Yhteensä kaikki				15 000	70 000	0	0	85 000	
	TOIMIELIN	TOIMENPIDE-ESITYS		LUOKITTELU	2020	2021	2022	2023	YHTEENSÄ	VAIKUTUSTEN ENNAKKOARVIOINTI