

Arviointikertomus 2013

Vihdin kunta

Tarkastuslautakunta 19.5.2014

Esitysversio

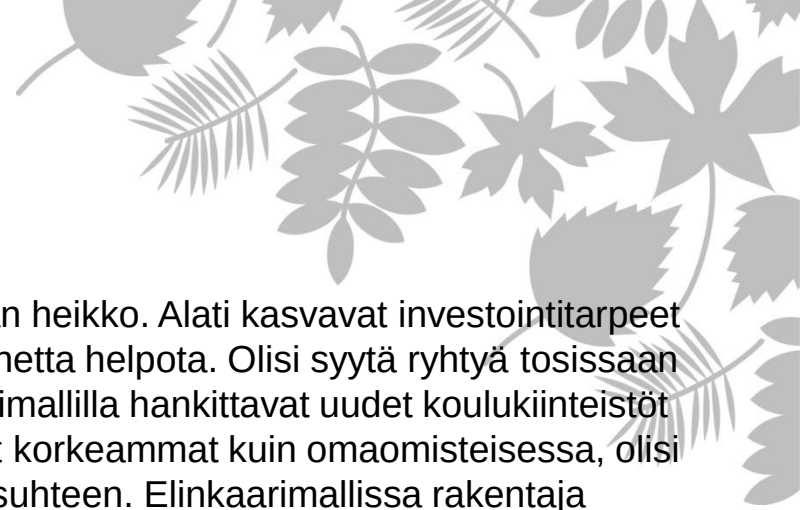


Arviointikertomus 2013

Vihdin kunnan tarkastuslautakunnan 2013 - 2016 ensimmäinen arviointi on tehty. Lautakunta koostuu jäsenistä, joista osalla on pitkä kunnallispoliittinen ura ja osa on ensimmäistä kertaa mukana politiikassa. Tämä kokoonpano erilaisine poliittisine näkemyksineen loi hyvä pohjan arvioida kunnan toimintaa.

Heti toimikautensa aluksi lautakunta linjasi, että tavoitteena on tuottaa arviointikertomus, joka olisi selkeä ja helppolukuinen. Ennen kaikkea haluttiin, että se ei ole pitkä tekstiasiakirja vaan mahdollisimman tiukasti tiivistetty arviointi kunnan toiminnasta. Palveleeko se tarkoitustaan, jää nyt valtuuston pääteltäväksi.

Tarkastuslautakunnan toimintakenttä on varsin laaja ja kaikkeen ei mitenkään pystytä ottamaan kantaa. Toisaalta vanhoja arviointikertomuksia lukemalla havaitsee, että moni asia on arvioinneissa mukana vuodesta toiseen. Arviointikertomusten käsittely on noussut arvoiseensa asemaan kunnan toiminnassa ja syksyllä valtuusto saa vastineen arviointikertomuksessa tehtyihin havaintoihin.



Vihdin kunnan taloudellinen tilanne on tällä hetkellä hälyttävän heikko. Alati kasvavat investointitarpeet yhdessä taantuvan talouden kanssa eivät ainakaan tätä tilannetta helpota. Olisi syytä ryhtyä tosissaan miettimään miten tästä selvitään. Olisiko esimerkiksi elinkaarimallilla hankittavat uudet koulukiinteistöt ratkaisu tähän? Vaikka kustannukset varsinkin alkuun olisivat korkeammat kuin omaomisteisessa, olisi tästä pitkässä juoksussa varmasti hyötyä kiinteistön kunnan suhteen. Elinkaarimallissa rakentaja huolehtii rakennuksesta koko sen elinkaaren ajan ja on toimeentulonsa varmistaakseen pakotettu huolehtimaan kiinteistön kunnosta.

Talouden ahdinkoa lisää sosiaali- ja terveystalouden jatkuva nousu. Sietämättömäksi tilanteen tekee esim. perusturvakuntayhtymä Karviaisen vuosittain tapahtuvat kustannusten ylitykset. Kunnassa tulisi tarkkaan harkita, että onko nykyinen malli toimiva vai pitäisikö omistajaohjausta lisätä ja terävöittää kulukuria. Tämä riippumatta siitä, mikä tulevaisuuden SOTE-malli tulee olemaan.

Vihdissä olisi panostettava viihtyvyyteen, jotta nykyiset asukkaat pysyvät vihtiläisinä ja tulevat veronmaksajat löytäisivät täältä unelmiensa asuinpaikan. Espoossa jää vuosittain yli tuhat perhettä ilman omakotitonttia ja voisi olla Vihdille mahdollisuus tarjota heille tonttia Espoon kupeesta. Vihdistä tulisi tehdä kiinnostava paikka asua.

Vihdissä 19.5.2014
Vihdin kunnan tarkastuslautakunta

1. Tarkastuslautakunnan tehtävä, toiminnan tarkoitus ja tavoite

- Tarkastuslautakunnan tulee kuntalain 71.2 §:n mukaisesti suorittaa arviointi siitä, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Arvioinnin lähtökohtana on valtuuston tilikaudelle asettamat sitovat tavoitteet ja kunnanhallituksen selvitys niiden toteutumisesta. Arviointiin sisältyy myös kannanotto kunnan toiminnan tuloksellisuudesta
- Valtuuston toimikaudekseen asettama tarkastuslautakunta vastaa kuntalain 71§:n nojalla kunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä tarkastusta koskevien asioiden valmistelusta. Lautakunnan tehtävänä on erityisesti arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet



Tarkastuslautakunnan toiminta



Varsinainen jäsen	varajäsen
Mike von Wehrt, puheenjohtaja	Timo Mursunen
Markku Eurajoki, varapuheenjohtaja	Asko Häyrinen
Urpo Andström	Veli-Matti Ojala
Kaddi Talts	Riikka Saarinen
Linnéa Ruda	Ulla Hakamäki

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut toimistosihteeri Leena Marttelin sekä asuntosihteerä Eija Ikonen.

Valtuuston valitsemana tilintarkastajana on toiminut PwC Julkistarkastus Oy:n vastuullinen tilintarkastaja JHTT Topi Katajala.

Toimintamuodot

- Kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa
 - Kokouksissa arvioitiin kunnan toimia lautakunnan jäsenten vastuualueiden mukaisesti
 - Kokouksissa oli mukana tarvittaessa myös tilintarkastaja Topi Katajala
- Arviointia varten kuultiin seuraavia viranhaltijoita
 - Kunnanjohtaja Sami Miettinen
 - Hallintojohtaja Aira Elolampi
 - Talousjohtaja Hannu Nummela
- Lisäksi
 - Kuntien Tiera Oy, Olli Nykänen
 - Vierailu Nummelan koululla

Arviointikertomuksen lähtökohdat

- Tarkastuslautakunnan arvioinnin lähtökohtana on Vihdin kunnan tilinpäätös/toimintakertomus 2013
 - Kunnan taloudellisen tilanteen seuraaminen
 - Sitovien tavoitteiden toteutuminen
- Lisäksi tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena ovat olleet
 - Ajankohtaisia talousarvion ulkopuolisia asioita
 - Edellisten arviointikertomusten käsittely ja hyödyntäminen
 - Kuntien Taitoa Oy:n ja Tiera Oy:n toiminnan käynnistymisen seuraaminen



Kuva: Paavo Hacklin

2. EDELLISTEN ARVIOINTIKERTOMUSTEN POHJALTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI

Vihhti Edellisten arviointikertomusten perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunta:

- Aikaisemmissa arviointikertomuksissa esiin nousseita asioita on Vihdin kunnassa on käsitelty ja dokumentoitu asianmukaisesti
 - Toiminnallisten tavoitteiden määrää on laskenut
 - Henkilöstön hyvinvointiin panostaminen on tuottanut tulosta ja sairauspoissaolot ovat kääntyneet laskuun
- Valitettavasti osa merkittävästi kunnan tulevaisuuteen vaikuttavista asioista ei ole edistynyt odotetusti
 - Taloudellinen tila on edelleen heikentynyt
 - Perusturvakuntayhtymä Karviaisen kustannusten ylitykset



Kuva: Paavo Hacklin

3. ARVIO ASETETTUJEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISESTA



Kuva: Vihdin kunta

3.1 STRATEGIAN TOIMEENPANO JA TALOUDEN ARVIOINNIT

Yleistä

- Vihti on linjannut kuuluvansa metropolialueeseen
- Yhdistymisselvitys on käynnistetty Espoon, Kauniaisten ja Kirkkonummen kanssa
- Vihdin kunnan strategian uudistaminen käynnistettiin 2013
- Strategiatyötä tehtiin osallistavasti ja siihen pääsivät osallistumaan sekä luottamushenkilöt, kunnan henkilöstö että kuntalaiset

Tarkastuslautakunta:

- Yhdistymisselvitys naapurikuntien kanssa on hyvä lähtökohta myös seudullisen yhteistyön kehittämiseen
- Vanha strategia on ollut uudistamisen tarpeessa
- Kuntalaisten osallistaminen tällaisissa hankkeissa on hyvä

Henkilöstö

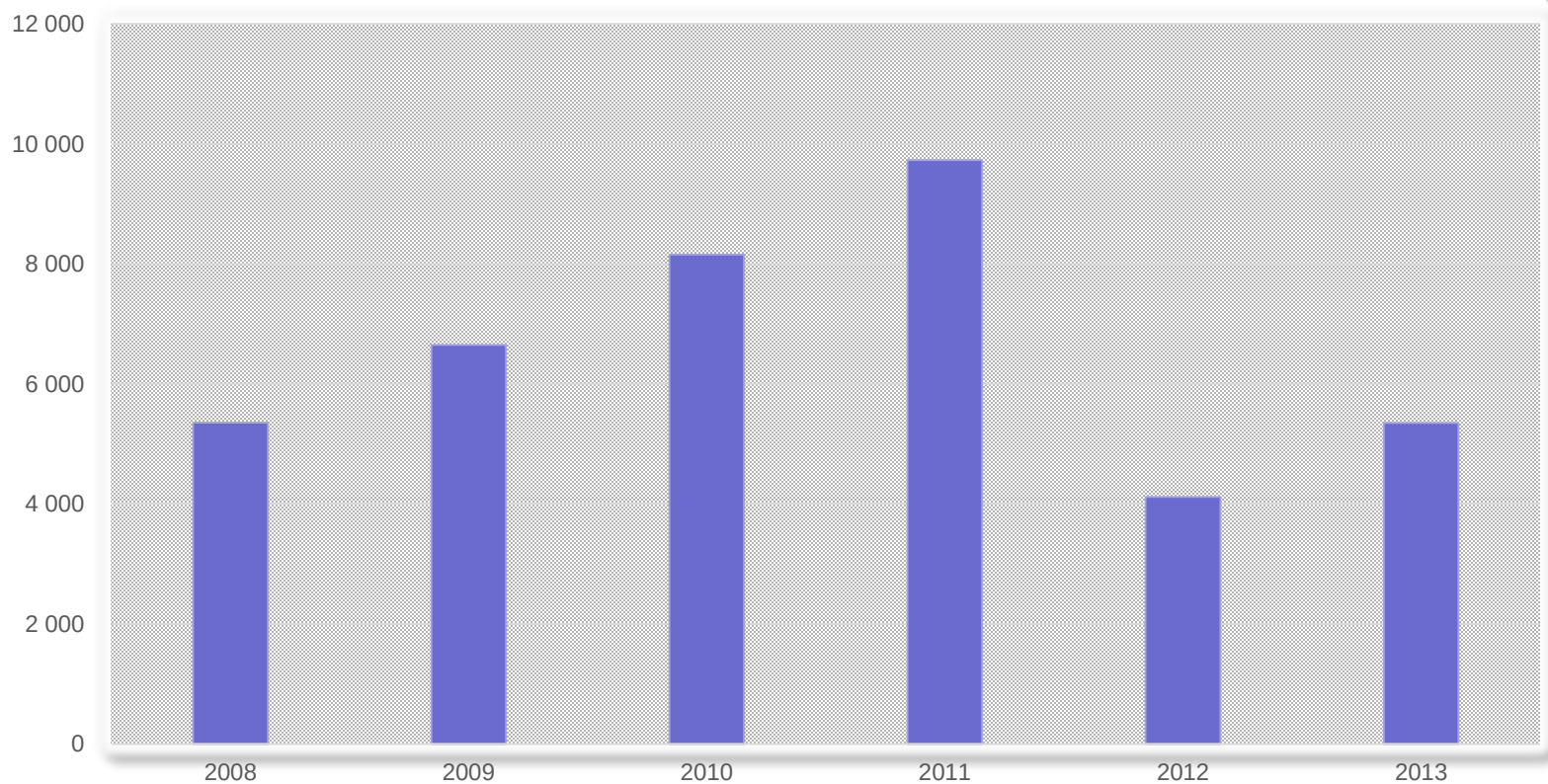
- Kunnan tavoitteena on ollut henkilöstökulujen hillintä ja työhyvinvoinnin kehittäminen
- Henkilöstökulut ovat merkittävä osa kunnan kustannuksista
- Lisäpanostus on tehty rekrytoimalla kuntaan työhyvinvointikoordinaattori
- Sairauspoissaolot ovat vähentyneet

Tarkastuslautakunta:

- Sairauspoissaolojen eteen tehty määrätietoinen työ on auttanut vähentämään niitä merkittävästi



Vuosikate



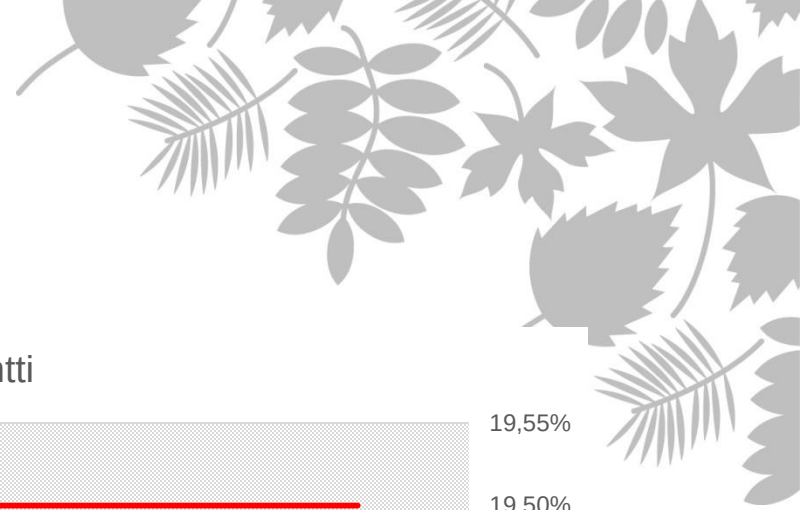
Vuosikate prosenttia poistoista

2011	2012	2013
125,6 %	51,9 %	65,9 %

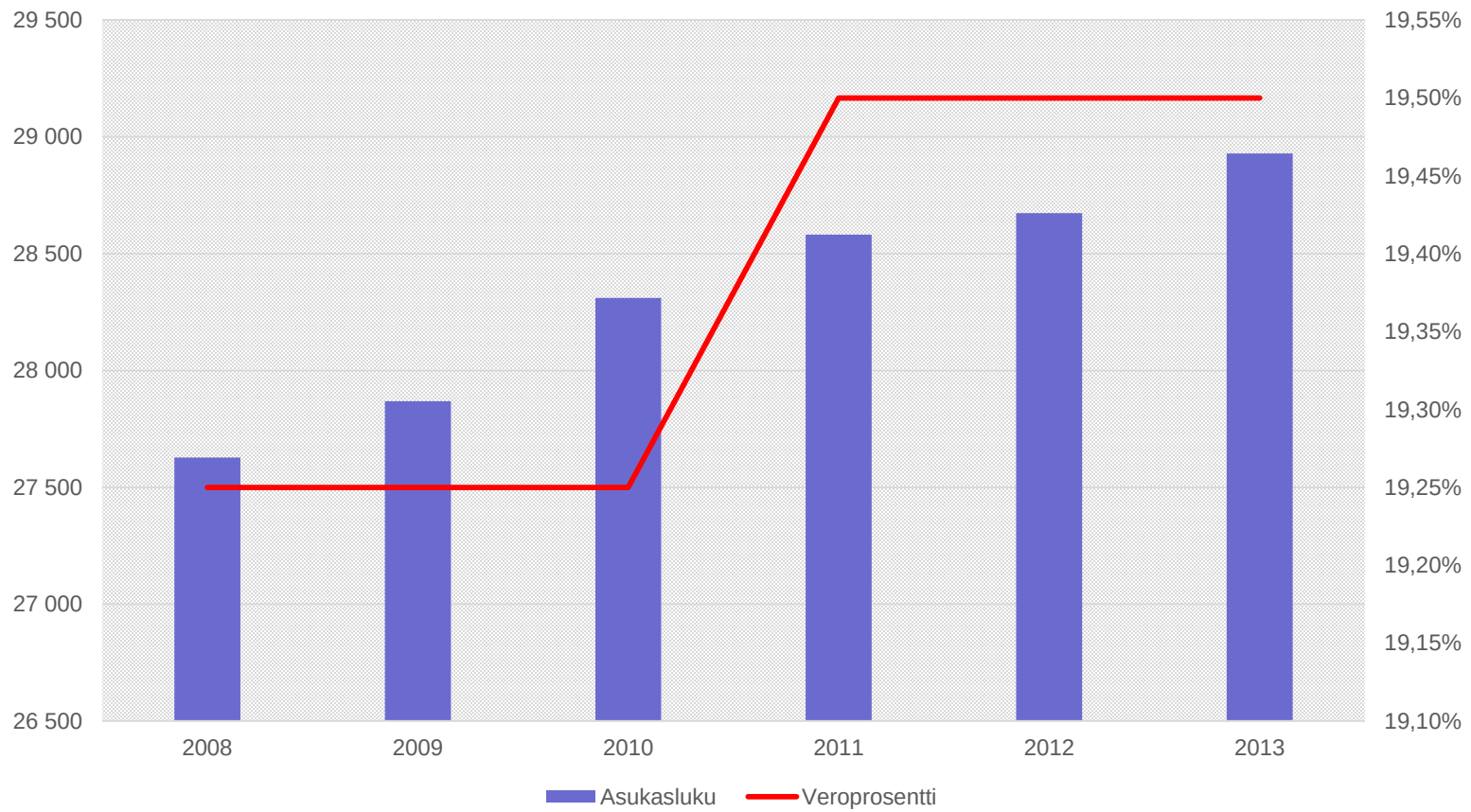
- Kuvaa tulorahoituksen riittävyyttä
- Yli 100%:n oleva arvo kertoo kunnan tulorahoituksen olevan riittävä

Tarkastuslautakunta:

- Vihdin kunnan vuosikate oli budjetoitua parempi
- Pääosin parannus johtuu valtakunnallisesta tilitysmuutoksesta, joka aikaisti verotulojen kertymistä kunnalle
- Edellä mainitusta huolimatta luvusta voi päätellä, että tulorahoitus on riittämätön



Asukasluku ja veroprosentti



Väestömäärän kehitys

- Viimeisen vuosikymmenen aikana Vihdin väestömäärän kasvuvauhti on ollut keskimäärin 2% luokkaa
- Kunnan kasvutavoitteeksi on linjattu noin 2% vuodessa (kv 2005)

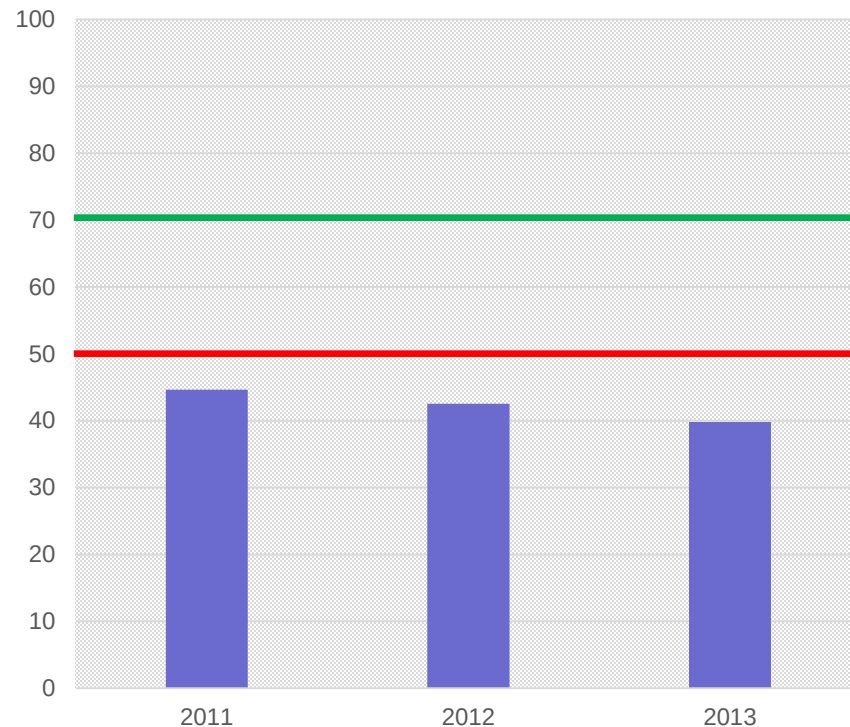
Tarkastuslautakunta:

- Tavoitteesta huolimatta kasvu on jäänyt viime aikoina alle 1%:n
- Väestömäärän kehittyminen on monen asian summa eivätkä yksittäiset asiat yksinään vaikuta väestömäärän kasvuun
 - Veroprosentin vaikutusta olisi kuitenkin syytä seurata ja arvioida pitemmällä aikavälillä

Tarkastuslautakunta:

- Kunnan tulisi ryhtyä toimenpiteisiin kasvutavoitteen saavuttamiseksi TAI
- Arvioida kasvutavoite uudelleen

Omavaraisuusaste (%)



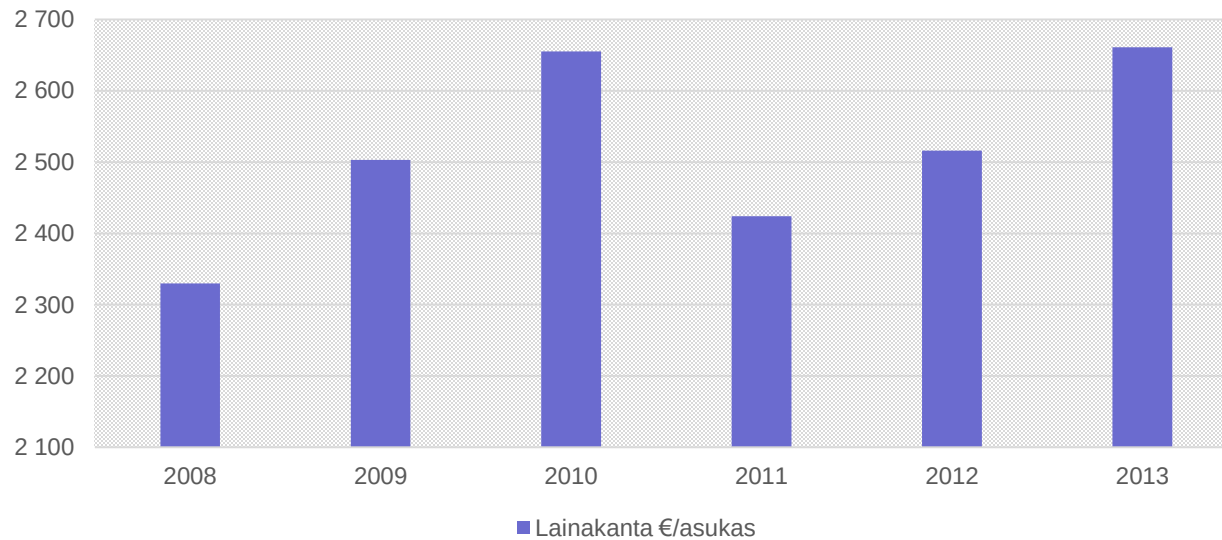
Tarkastuslautakunta:

- Hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70%:n omavaraisuusastetta
- Alle 50%:n omavaraisuusaste merkitsee merkittävän suurta velkarasitetta
- Vihdin kunnan omavaraisuusaste 2013 on 39,8%

Investoinnit ja rahoitusasema

- Vihdin kunnan investointien osuus jäi suunnitellusta
 - Nummelan harjun koulun II vaiheen väistötilojen toteuttamatta jättäminen
 - Ojakkalan, Myrskylänmäen ja Haimoon päiväkodin sekä Haimoon koulun vuodelle 2013 kohdistuvat kustannukset alittuivat
 - Myös kunnallistekniikan rakentamisessa hankkeet menivät osittain tuleville vuosille
 - Lisäksi kiinteän omaisuuden myynnissä jäätiin merkittävästi tavoitteesta

Lainakanta



	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Lainakanta €/asukas	2 330	2 503	2 655	2 424	2 516	2 661



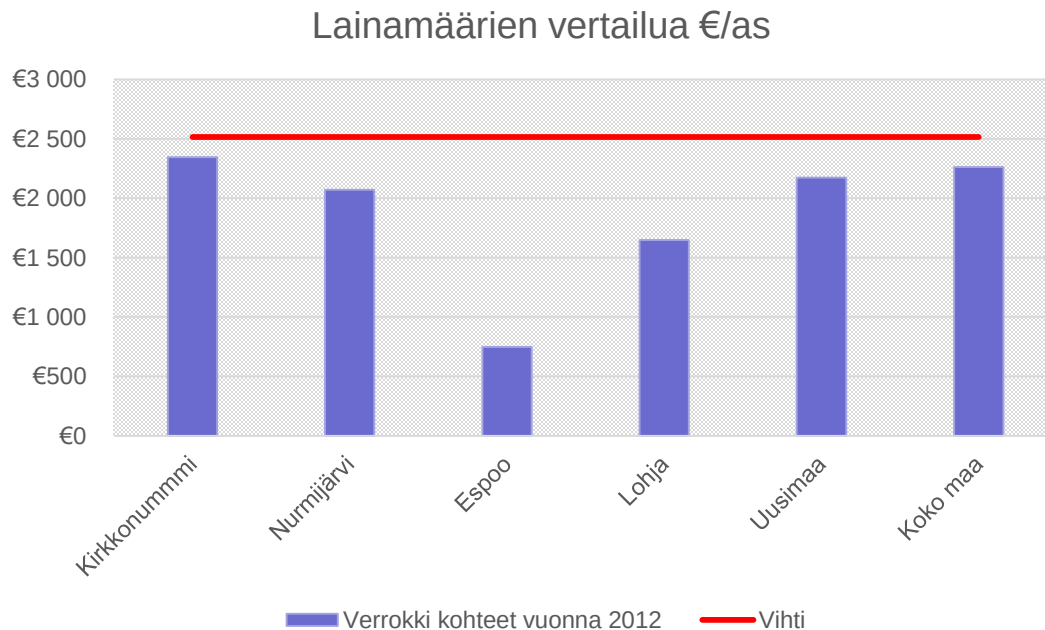
Lainakanta

- Vihdin kunnan lainakanta on noussut hälyttävästi
 - Viimeisten 10 vuoden aikana lainakanta on noussut yli 50 milj. euroa
 - Lainakanta vuoden 2013 lopussa oli 77 milj. euroa
- Vuoden 2013 aikana lainamäärä nousi 4,8 milj. euroa

Tarkastuslautakunta:

- Vuonna 2013 lainamäärä nousi suunniteltua vähemmän, mutta se johtui lähinnä investointien viivästymisestä
- Vihti tulee ylivelkaantumaan nopeasti ellei lainanottoa saada kuriin

Lainamäärän vertailu

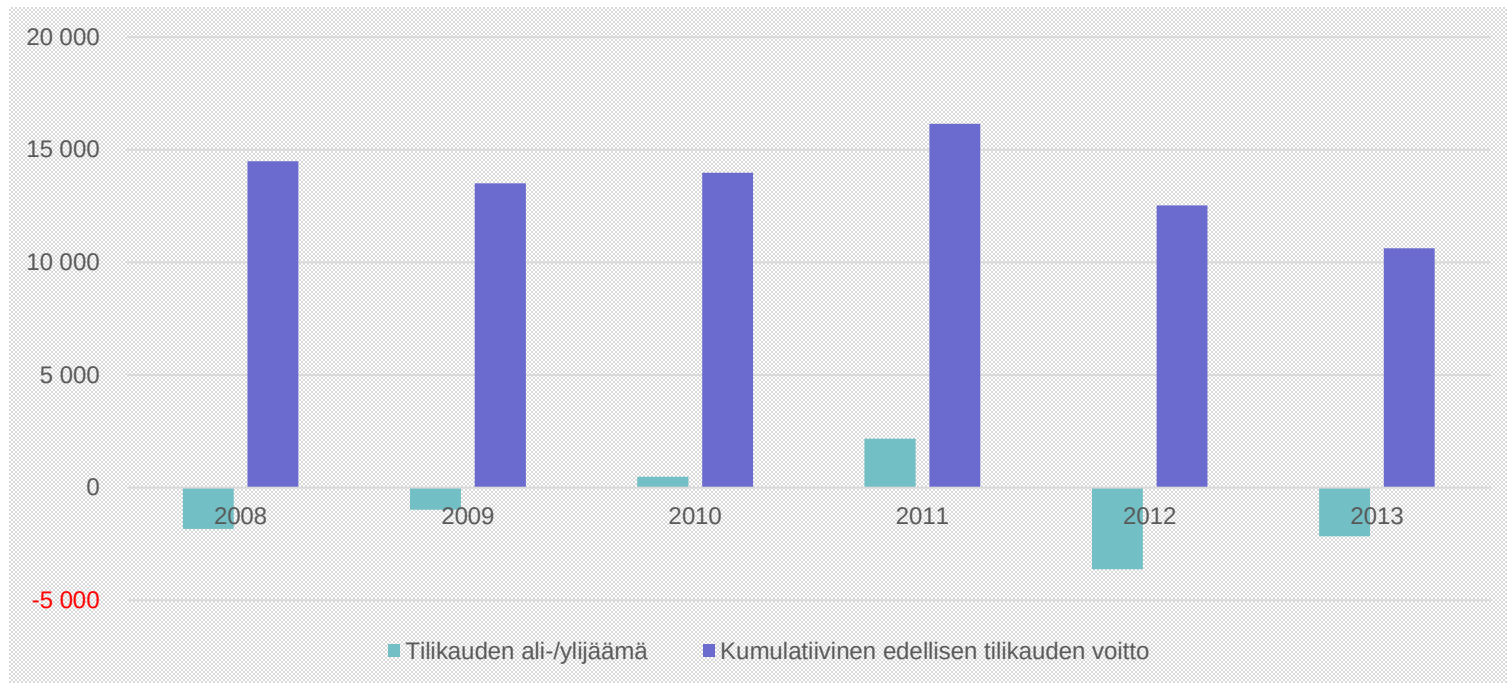


Tarkastuslautakunta:

- Luvut ovat vuodelta 2012, koska vertailutietoa ei ole vielä saatavilla
- Taulukosta on kuitenkin nähtävissä, että Vihtin kunta on huomattavasti velkaisempi kun verrokkikunnat Uusimaalla
- Vuonna 2013 lainanotto hieman väheni, mutta se johtuu investointien lykkääntymisestä

Kuntien lainamäärien vertailu	Verrokki kohteet vuonna 2012
Kirkkonummi	2 346 €
Nurmijärvi	2 072 €
Espoo	748 €
Lohja	1 649 €
Uusimaa	2 173 €
Koko maa	2 261 €
Vihti	2 516 €

Tilikauden tulos ja ylijäämätilin kehittyminen



	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tilikauden ali-/ylijäämä	-1 835	-983	475	2 171	-3 621	-2 165
Kumulatiivinen edellisen tilikauden voitto	14 489	13 505	13 980	16 151	12 530*	10 617

*Vuoden 2012 edellisen tilikauden voitossa on huomioitu Nummelan paloaseman vuokrasaatavat

Kriisikuntakriteerit

- Valtioneuvoston asetuksessa (205/2011) on määritelty ns. kriisikuntakriteerit
- Vaikka kaikki seuraavalla sivulla esitetyt kriteerit eivät täytyisi, voi kunta päätyä kriisikunnaksi
 - Mikäli kahtena peräkkäisenä vuotena kertyy alijäämää yli määrätyn rajan (viimeinen tilinpäätös 500 e ja sitä edellinen 1000 e asukasta kohti)
 - tai jos kolmena peräkkäisenä vuotena vähintään neljä kriteeriä kuudesta täyttyy
- Kriisikunnalle valtionvarainministeriö nimeää työryhmän, joka laatii talouden tasapainottamisohjelman

Kriisikuntakriteerit

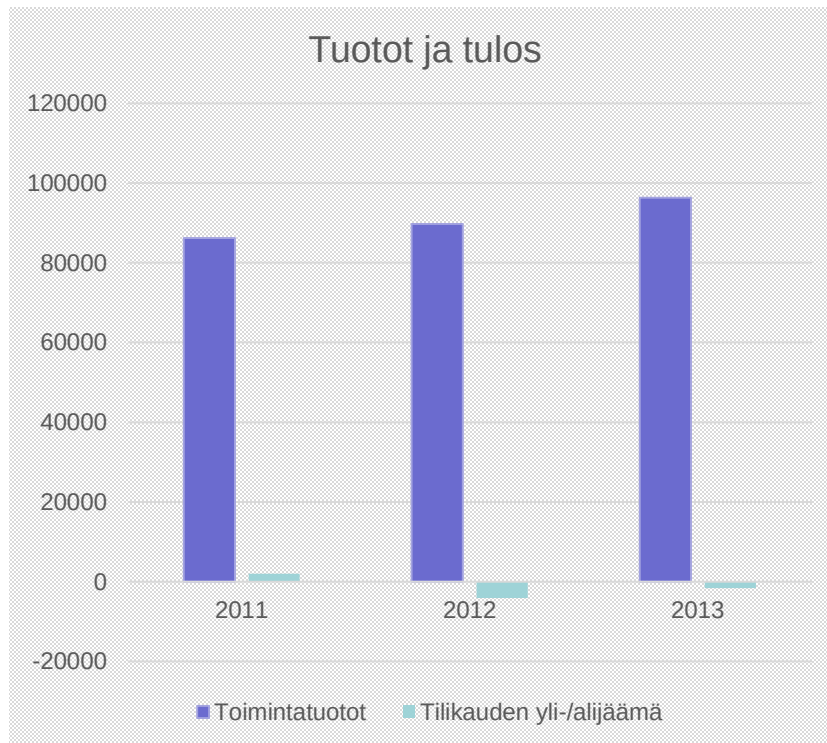
Kriteeri	Vihdin kunta	Kommentti	Kriteeri täyttyy/ei täyty
Kunnan vuosikate on negatiivinen ilman harkinnanvaraista valtionosuutta	Vuosikate 5 351 000 e	Vuosikate on positiivinen.	Ei täyty
Lainakanta ylittää maan keskiarvon vähintään 50 prosentilla	Lainaa Vihdissä on 2661 e/asukas	Koko maan keskiarvo on 2282 e/asukas*. Kriisikuntakriteerin ylittävä arvo olisi siten 3423 e/asukas	Ei täyty
Taseessa on kertynyttä alijäämää	Taseessa on kertynyttä ylijäämää 10 617 000 e	Ylijäämätilin saldon on pienentynyt viimevuosina nopeasti, mutta tilillä on vielä ylijäämää	Ei täyty
Tuloveroprosentti on vähintään 0,5 prosenttiyksikköä korkeampi kuin maan painotettu keskiarvo	Veroprosentti vuonna 2013 oli 19,5%	Koko maan keskiarvo on 19,38. Kriisikuntaraja olisi 19,88.	Ei täyty
Omavaraisuusaste alle 50%	Omavaraisuusaste oli 39,8%	Omavaraisuusasteen kehittyminen on ollut tasaisesti laskevaa.	Täyttyy
Suhteellinen velkaantuneisuus on vähintään 50 prosenttia	Suhteellinen velkaantuneisuus 62,1 %	Vihdin kunnan suhteellinen velkaisuus on hälyttävän korkealla tasolla	Täyttyy

Kriisikuntakriteerit

Tarkastuslauta:

- Vaikka Vihdin kunta ei vielä täytä kriisikuntakriteerejä, niin se on vauhdilla menossa niitä kohti
 - Kunnan vuosikate oli positiivinen, mutta sitä nosti merkittävästi
 - kunnallisverojen uudistettu tilitysmalli
 - kaavoitus sopimukset sekä maanmyyntituotot
- Taseeseen kertynyt ylijäämä katoaa nykyisellä vauhdilla vuoteen 2016 mennessä
- Vihdin veroprosentti (19,5%) on korkealla maan keskiarvoon (19,38%) nähden

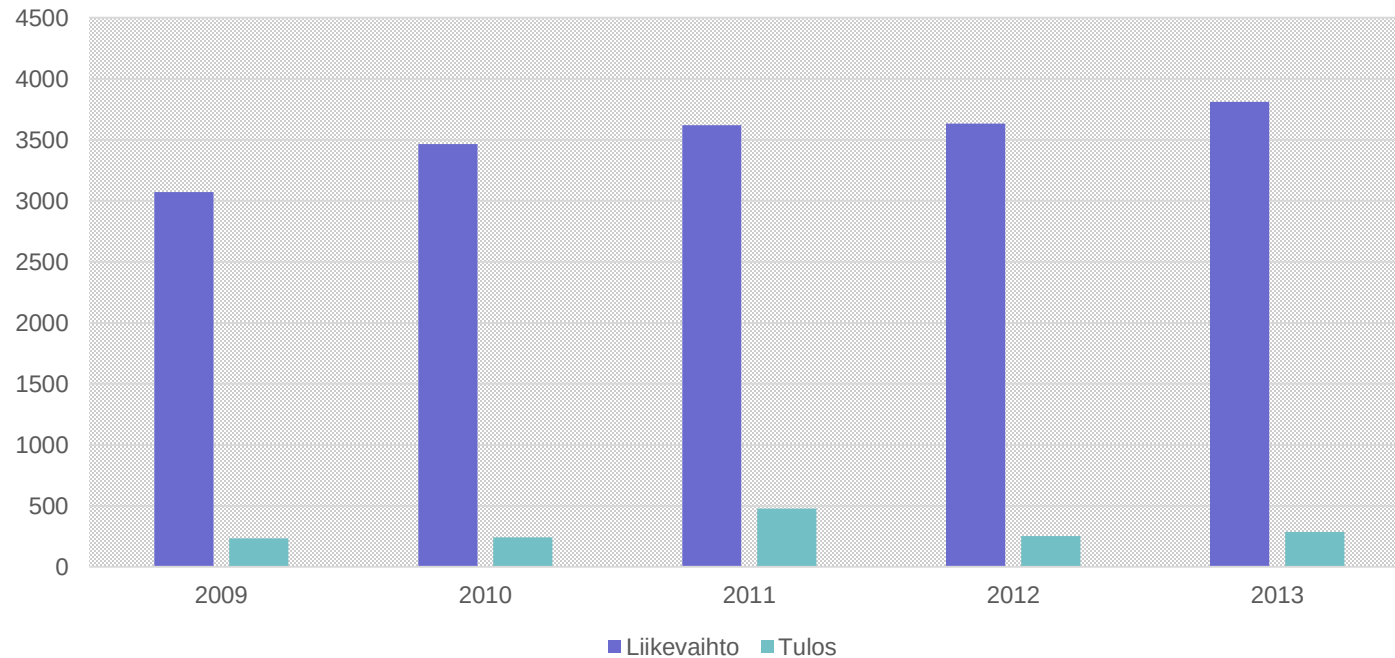
Kunnan konserni ja tytäryhteisöt



Tarkastuslautakunta:

- Vihdin kunnan konserniohje on saatu päivitetyksi ja käyttöön
- Lisäksi konserniyhteisöjen valvontavastuulliset on nimetty

Vihdin Vesi



	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto (1000 €)	3072	3464	3620	3632	3812
Tulos (1000 €)	233	243	477	251	285

Vihdin Vesi

Tarkastuslautakunta:

- Vihdin Veden toiminta on kannattavaa ja se parantaa kunnan tulosta
- Vihdin Veden tiedottaminen sosiaalisessa mediassa oli vuonna 2013 esimerkillistä
- Asiakastyytyväisyystutkimuksen perusteella asiakkaat ovat tyytyväisempiä yhtiön toimintaan
- Vihdin Veden tulisi jatkossa kiinnittää huomiota päätöksien selkeyteen ja perusteluihin



Kuva: Vihdin kunta

3.2 TOIMINTAKERTOMUKSESSA RAPORTOITUJEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Keskeiset tavoitteet ja analysointi

- Vihdin kunnalla oli yhteensä 53 toiminnallista tavoitetta (ed. vuonna 135)
 - Määrä on pienentynyt huomattavasti edellisvuosista
 - 37/53 tavoitetta toteutui ~70 %

Tarkastuslautakunta:

- Aikaisemmissa arviointikertomuksissa on otettu kantaa tavoitteiden määrään
 - Pienempi määrä ei ole kuitenkaan vaikuttanut suhteelliseen toteutumiseen
- Myös tavoitteiden selkeyteen, laatuun ja mitattavuuteen tulee edelleen kiinnittää huomiota
- Eri hallintokuntien välisiä tavoitteita tulee pyrkiä tasamitalistamaan



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Keskus	Tulosalue	Tavoite toteutui	Ei toteutunut	Yhteensä
Konsernihallinto	Konsernihallinto	2	3	5
Hallintokeskus	Keskus	6	1	7
	Hallinto ja talous	1	3	4
	Ruoka- ja siivouspalvelut	7		7
Sivistyskeskus	Keskus	2	1	3
	Koulutus	4	1	5
	Varhaiskasvatus	3		3
	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	3	3	6
Tekninen ja ympäristökeskus	Keskus	1		1
	Kunnallistekniset palvelut		1	1
	Maankäytön palvelut	4	1	5
	Ympäristöpalvelut	3	2	5
	Tilapalvelut	1		1
Yhteensä		37	16	53

Vihhti



Kuva: Vihdin kunta

KONSERNIHALLINNON KESKUS

Konsernihallinnon keskus

Tarkastuslautakunta :

- Tavoitteista toteutui 2/5
- Konsernin hallintokeskuksessa on ollut merkittäviä hankkeita (yhdistymisselvitys, strategia, ym.)
 - Näiden kauaskantoisten projektien tulokset tulevat näkymään vuosien päästä
- Vihti pyrkii olemaan yrittäjäystävällinen kunta ja on osittain tässä onnistunut
 - Yritystonttien myynti on kasvanut ja neuvonta parantunut
 - Osataanko esim. kaavoituksessa jo riittävästi huomioida yrityselämän tarpeita?
- Jotta Vihti säilyy kiinnostavana asuinkuntana, tulisi imagomarkkinointiin edelleen panostaa
- Sosiaalista mediaa hyödynnetään Vihdissä hyvin ja sitä tulee edelleen kehittää

Ostot Karviaiselta ja erikoissairaanhoido

- Vihdin kunnan ostot Karviaiselta ja erikoissairaanhoidosta ovat noin 50% koko budjetista
- Tilikauden aikana tapahtuneen kustannusylityksen lisäksi Karviaisen kulut ylittivät sitovan määrärahan lähes 1,5 miljoonalla eurolla
- Erikoissairaanhoidon kustannukset jäivät 125 000 alle budjetoidun

Tarkastuslautakunta:

- Karviaisella on sote-palveluiden järjestämisvastuu ja kunta pystyy ohjaamaan sen toimintaa ainoastaan palvelutasosuunnitelman kautta
 - Vaikuttaa, että nykyisellä toimintamallilla Karviaisen kustannukset ylittyvät vuosittain
 - Kunnalla on oltava vahvempi rooli omistajaohjauksessa
 - Kunnassa tulisi olla resurssi, joka pystyy ammatillisesti arvioimaan Karviaisen palvelutasosuunnitelmaa sekä valvomaan alati kohoavia kustannuksia

Vihhti



Kuva: Vihdin kunta

HALLINTOKESKUS

Hallintokeskus

- Sisäisen valvonnan kehittäminen on ollut hallintokeskuksessa vuodesta 2012 ja se saatiin vihdoin hyväksyttyä valtuustossa vuonna 2014
- Vihti on osallistunut työllisyyttä edistäviin toimenpiteisiin
- Vihtilipun kysyntä on noussut

Tarkastuslautakunta :

- Tavoitteista toteutui 14/18
- Ateria- ja puhdistuspalveluiden tulosalueen tavoitteet olivat selkeästi asetettuja ja myös mitattavissa
- Sisäisellä valvonnalla tulee saada selkeyttä prosesseihin ja niiden valvontaan

Hallintokeskus

- Vihdin kunnassa on ulkoistettu laskenta- ja palkanlaskentapalvelut Kunnan Taitoa Oy:lle
 - Yhteistyö on lähtenyt hyvin liikkeelle
- Tietotekniikkapalveluiden ulkoistaminen Kuntien Tiera Oy:lle
 - Yhteistyö Tieran kanssa edennyt suunnitelmien mukaisesti
 - Seudullisten palveluiden osalta palvelut on päätetty palauttaa kunnille
 - Siirtymäajan sopimusta ei ole saatu päivitetynsi tavoiteajan kuluessa
- Tietohallinto on ulkoistettu Kuntien Tiera Oy:lle
 - Tietohallintoa toteutetaan suunnitelmallisesti

Tarkastuslautakunta pitää ongelmallisena tietohallinnon ulkoistamista

- Tietohallinnolla tarkoitetaan käytännössä tietotekniikkapalveluiden suunnittelua sekä tilaamista
- Kyseistä tehtävää hoitavan henkilön tulee olla virkasuhteessa kuntaan nähden.
- Vihdin tapauksessa ongelman aiheuttaa se, että tilaaja esittää hankintoja samasta yrityksestä, jossa on itse töissä (Kuntien Tiera Oy)
- Tietohallinnon osa-aikaisuus (40% työajasta) hankaloittaa myös keskittymistä asioiden kehittämiseen
- Myös Kuntien Tieran taloudellinen tilanne tulisi huomioida kunnan riskejä arvioitaessa. Mikäli yrityksen toiminta keskeytyy on kunnassa huomioitava se taloudellinen ja erityisesti toiminnallinen riski, mikä tähän kuuluu.

Vihhti



Kuva: Vihdin kunta

SIVISTYSKESKUS

Sivistyskeskus

Tarkastuslautakunta :

- Tavoitteista toteutui 12/17
- Varhaiskasvatus ja koulutyö on saatu toteutetuksi kokonaisuutena sujuvasti ja hyvin
- Arjen sujuvuuteen on panostettu varhaiskasvatuksessa
- Erittäisopetusta ja huomiota vaativien oppilaiden määrä on huolestuttava
 - Hoidollispedagogisesta moniammatillisesta yhteistyöstä on saatu hyviä kokemuksia
- TVT-hanke on käynnistetty Vihdissä ja ensimmäisiä kokemuksia odotellaan
- Iltapäiväkerho on järjestynyt kaikille halukkaille 1. luokkalaisille
- Kunnan saamat ulkopuoliset avustukset ja niiden kohdentaminen(esim. nuorisotyöhön) tulee raportoida selkeämmin
- Nuorten työllistämishankkeen tavoitteet olivat epärealistisia
 - Saavutetut tavoitteet olivat hyvät

Nummelan koulu

- Tarkastuslautakunta teki syksyllä vierailun Nummelan koululle
- Vierailun yhteydessä tutustuttiin remontoituihin tiloihin sekä haastateltiin koulun rehtoria sekä opettajia
- Sisätilan ongelmat ja niistä johtuneet väistötilojen käyttö on ollut raskasta sekä henkilökunnalle että oppilaille
- Koulun opettajien vaihtuvuus on ollut erittäin suurta, lähes puolet koko vahvuudesta on vaihtunut

Tarkastuslautakunta :

- Huolimatta haastavista olosuhteista koulussa vallitsi positiivinen tunnelma
- Viihtyvyyttä on yritetty luoda käytössä olevin keinoin
- Henkilöstön motivaatioon pitää kiinnittää erityistä huomiota



Kuva: Vihdin kunta

TEKNINEN JA YMPÄRISTÖKESKUS

Tekninen ja ympäristökeskus

Tarkastuslautakunta :

- Tavoitteista toteutui 9/13
- Teknisen keskuksen organisaatiota on edelleen tehostettava ja selkiytettävä
- Oikaisuvaatimusten määrä on kasvanut huomattavasti
- Kaavoitusohjelmat ovat toteutuneet ja prosessi toimii sujuvasti
- Raakamaan hankinnassa jäätiin tavoitteista merkittävästi

Lopuksi

Tarkastuslautakunta :

- Suomen julkinen sektori on haasteiden edessä, kun suuret ikäluokat ikääntyvät ja eläköityvät
- Palveluiden tuottamista tulee tehostaa ja investoinneissa miettiä vaihtoehtoisia malleja
- Ulkoistamisen mahdollisuuksia tulee arvioida siten, että kunnassa tulee olla riittävä osaaminen kyseisen palvelun ostamiseen
- Vihdin tulee hyödyntää läheisyys pääkaupunkiseutuun ja tarjota viihtyisä asuinympäristö kohtuuhintaiseen asumiseen

Haastava yhteiskunnallinen tilanne on aiheuttanut kunnan henkilöstölle kovia paineita. Kaikki ovat osallistuneet tavalla tai toisella säästämiseen.

Kiitos!



Vihdin kunnan tarkastuslautakunta

Vihdissä 19.5.2013

Mike von Wehrt
puheenjohtaja

Markku Eurajoki
varapuheenjohtaja

Urpo Andström

Linnéa Ruda

Kaddi Talts